

令和3年度埼玉大学卒業式・大学院修了式 学長式辞

本日、ここに埼玉大学卒業式、大学院修了式を迎えられた皆さん、ご卒業、修了誠におめでとうございます。皆さんをこれまで見守り、支えてこられたご家族と関係者の皆様にも、教職員を代表してお祝いと感謝を申し上げます。

本日、学部学生 1,530 名、博士前期課程学生 529 名、博士後期課程学生 24 名が卒業、修了されます。このうち留学生は 142 名で、中国、韓国、フィリピン、ベトナム、バングラデシュなどの国を母国とされている方々です。

2020 年から続く新型コロナウイルスのパンデミックという未曾有の事態の中、学問を修め、研究を継続するにはは多くの困難や葛藤があったことと思います。それでもなお、たゆまず前進し、皆さんが今日の日を迎えられたことに心から敬意を表します。

この2年間、未知のウイルスの感染拡大によって世界は一変しました。日本でも、緊急事態宣言等により国民の行動が制限され、経済活動は深刻な影響を受けました。そのような中、新型コロナウイルスの性質や感染の仕組みが徐々に明らかになり、ウイルスのリスク評価が進みました。しかし、感染拡大の脅威に対する人々の捉え方は多様であり、専門家の間でも治療薬やワクチン接種には意見が分かれました。さらに、インターネット上の数多くのデマやフェイク・ニュースが社会的混乱に拍車をかけ、自粛や行動ガイドラインから外れた他者への攻撃など、社会の分断も深刻な問題となりました。個人の思想信条、公益と私益、プライバシーの確保とどう折り合いながら対策を講じるかは、今後も議論を要するところです。

今回のパンデミックのように、事態が複雑で常に変化し、次に何が起きるのが不透明で、専門家の間でも意見が異なる。このような状態を VUCA と呼びます。VUCA とは、Volatility 変動性、Uncertainty 不確実性、Complexity 複雑性、Ambiguity 曖昧性の頭文字を取った言葉で、元々冷戦終結後の複雑化した情勢を示す軍事用語でしたが、その後、社会全般にも用いられるようになりました。VUCA は、重大な事故や、大規模な地震や台風など著しい被害を及ぼす激甚災害の際に顕著に現れます。今回のパンデミックだけでなく、東日本大震災での混乱、特に原子力発電所のメルトダウンによって引き起こされた様々な事象は VUCA そのものでした。

そして今、大きく変化する私たちの社会全体が VUCA の時代を迎えようとしています。これから数十年のうちに、自然環境の変化、AI、情報、ロボットなどの技術革新による産業構造の変化、少子化とそれに伴う生産年齢人口の減少や高齢化による急激な社会の変化が進み、経験したことのない、また、過去からの外挿では予測できない世界がやってきます。これから社会に出ていく皆さんは、この新しい世界を生きることになります。

VUCA の時代は私たちを不安にさせますが、見方を変えればチャンス時代とも言えます。不確実で変動するからこそ、様々なパフォーマンスを発揮できる余地が生まれ、新たな発展のためのイノベーションが進みます。また、複雑で曖昧であることから、多様性が生じ、それを許容する社会が成立します。それは私たちの前に大きな可能性が広がり、一人ひとりが自分の納得できる生き方をデザインし、選択し得るということを意味します。そこではあなたが何を望み、何をして、どう生きるのかということが問われます。

こうした時代を生きる皆さんに、私から二つアドバイスをしたいと思います。

一つ目は、今後も学び考え続けて欲しいということです。

新しい技術が次々に開発され、産業構造が変化する VUCA の時代では、今持っている知識や手法が短時間で役に立たなくなることもあり自らの専門分野だけでなく、他分野にも関心をもつ柔軟性が必要となります。皆さんは本学で学問・研究を積み重ね、ご自身の中に教養と専門の基盤を築き上げてきました。今後は様々な経験を積み、さらに学び続けてその基盤をアップデートし、勇気をもって新しい分野にチャレンジしてってください。そして学んだことについて自ら考え、さらに学ぶことによって自分の思考を鍛える姿勢も忘れずにいて欲しいと思います。

二つ目は、協働、共生することです。協働とは協力して働くこと、共生とは共に生きることです。

近年、持続可能で多様性と包摂性のある社会を実現するための開発目標 SDGs の取り組みが各方面で進んでいます。SDGs の 17 の目標が掲げる各領域は、互いに関連し、異なる領域の人々と協働しながら解決することが求められます。そのためには、未知なるもの、自分の世界とは異なるものを受容し、そこに臆することなく入っていける間口の広さが必要です。それは人と人との関係性においても言えることです。自分とは異なるバックグラウンドや価値観の人たちを理解し、多様な人たちと共生し、協働することが、社会の未来、ひいては皆さん自身の未来を切り拓いていくために不可欠です。

時代の激流の中にのみこまれることなく、常に学び考え、他者と協働し、自己を確立して、皆さん自身の人生を力強く歩んでってください。

本学は創立以来 70 年を超え、9 万人あまりの学生が卒業、修了されて様々な分野で活躍されています。今回のコロナ禍にあたっては、多くの卒業生から学生の皆さんへのご支援をいただきました。そして支援とともに、卒業生からは「埼玉大学で過ごした日々は私の宝物です」という声や「卒業してから 38 年。この歳まで仕事をして来られたのも大学での様々な経験があったからこそです」といった言葉が寄せられました。こうしたメッセージから、本学のキャンパスでの思い出が卒業生の皆さんの中にしっかりと根付き、本学での日々が大きな財産となっていることを実感しました。

卒業生となる皆さんにとって、埼玉大学は青春の「ふるさと」とも言うべき場です。将来、苦しいことや思い惑うことに直面したときは、本学で学んだ日々、研究した日々、そして、その日々をわかちあった友人や恩師を思い出してください。きっと、皆さんの中に明日に向かう勇気が満ちてくるに違いありません。

皆さんの未来が希望にあふれ、光輝くことを心よりお祈り申し上げて、式辞といたします。
本日はご卒業、修了誠におめでとうございませぬ。

令和 4 年 3 月 24 日

埼玉大学長 坂井 貴文

President's Address at the Saitama University Graduation Ceremony for the academic year 2021

Congratulations to everyone celebrating their graduation and course completion here at Saitama University's graduation ceremony today. On behalf of all our staff and faculty members, I would like to express my sincere affection and gratitude to the family and friends who watched over and supported you throughout your journey here.

Today, we acknowledge the graduation and completion of 1530 undergraduate students, 529 Master's students, and 24 PhD students. These totals include 142 international students from China, Korea, Philippines, Vietnam, and Bangladesh.

I am sure that you experienced many difficulties and hardships in order to complete your studies and continue your research amidst the unprecedented situation of the COVID-19 pandemic, which has been ongoing since 2020. I sincerely respect everyone joining us here today who continued to tirelessly push forward, despite the circumstances.

Over these past two years, the world changed drastically due to the spread of an unknown virus. In Japan, the declaration of a state of emergency and other measures restricted the actions of citizens, and economic activities were severely affected. Amidst this situation, the nature of COVID-19 and its infection mechanism gradually became clear, and risk assessment of the virus progressed. However, people had varying perceptions of the threat posed by the spread of the virus, and even among experts, opinions on treatment, medicine, and vaccination were divided. Furthermore, numerous hoaxes and fake news on the Internet contributed to social turmoil, and social fragmentation, such as attacks on other people who did not stay home or follow behavioral guidelines, also became a serious problem. The question of how to implement measures while reconciling them with individual thoughts and beliefs, public and private interests, and the guarantee of privacy, is an issue that necessitates further discussion in the future, as well.

The current state of affairs is complicated and constantly changing, there is uncertainty about what will happen next, and even among experts, there are different views. This sort of situation is called "VUCA." VUCA is an acronym for Volatility, Uncertainty, Complexity, and Ambiguity. Although this was originally a military term, used to describe the complicated situation after the end of the Cold War, it has since come to be used for society in general. VUCA is particularly noticeable in the event of a serious accident or a catastrophic disaster which causes great damage, such as a major earthquake or typhoon. Not limited to this pandemic, the confusion caused by the Great East Japan Earthquake, especially the various events caused by the meltdown of the nuclear power plant, typified VUCA itself.

Now, our changing entire society is entering the era of VUCA. Over the course of the next few decades, changes are coming; changes to our natural environment, structural changes to industry due to technological innovations in fields such as AI, information, and robotics, and rapid social changes caused by the declining birthrate, an accompanying decrease in the working-age population, and a graying population. A world will come along that we have never experienced, and which we cannot predict by extrapolating from the past. Going forward, this will be the new world that you, our graduates who are entering the workforce, will be

living in.

Although the era of VUCA is disconcerting, if you change your perspective, you could also call it an opportunity. A volatile and uncertain world creates space for people to demonstrate performance in various ways, and will make strides in innovation for new development. In addition, a complex and ambiguous world produces diversity, and forms societies which accept that diversity. This means that a vast range of possibilities is opening up before us, and that each of us can design and choose a way of life that we find satisfying. Now, you will be asked: “What do you want?” “What will you do?” and “How will you live?”

I would like to offer two pieces of advice for everyone who will live in this sort of era.

The first is that I would like you to keep learning and thinking in the future.

In the age of VUCA, where new technologies are being developed one after another and the structure of industry is changing, your current knowledge and way of doing things may, in a short time, become useless. That is why you need to be flexible and interested in other fields, in addition to your own area of expertise. Through your studies and research at Saitama University, you have built a foundation of liberal arts knowledge and professional expertise within yourselves. Going forward, I hope that you will continue to gain various experiences, learn even more to update that foundation, and have the courage to take on new challenges in new fields. I would also like you to think for yourself about what you have learned, and remember to refine your own thinking by learning even more.

The second is for you to collaborate and coexist with others. Collaboration means "working together," and coexistence means "living together."

In recent years, initiatives for the Sustainable Development Goals (SDGs)—development goals to bring about a sustainable, diverse and inclusive society—are making progress on all fronts. Each of the areas listed by the 17 SDGs is interconnected, and solutions need to be developed in collaboration with people from different disciplines. To do this, we need to be open to the unknown and things which differ from our own world, and to have the broad-mindedness to be able to fearlessly enter them. This is also true in relationships between people. Understanding people with different backgrounds and values from your own, and living and working together with a diverse array of people, is essential for the future of society and—by extension—your own future.

Do not be overwhelmed by the swift currents of the times. Constantly learn and think, collaborate with others, establish yourselves, and vigorously move forward in your own lives.

It has been over seventy years since Saitama University was founded. More than 90,000 students have graduated from undergraduate faculties or completed their graduate studies, and are flourishing in a variety of fields. At the time of the COVID-19 pandemic, we received support for our students from many alumni. Along with that support, we received comments from alumni, saying “I treasure the days that I spent at Saitama University,” and “It’s been 38 years since I graduated. I’ve been able to work up until this age because of the

various experiences I had at university.” From these messages, I realized that memories of our campus are deeply rooted in the hearts of our alumni, and that their days at the university have served as great assets.

For those of you who are graduating, Saitama University should also be called the "hometown" of your youth. In the future, when you are confronted with difficulties and uncertainty, remember the days you spent studying and researching at our university, and the friends and mentors with whom you shared those days. I am certain that you will be filled with the courage to face tomorrow.

It is my sincere desire that you all move forward with a heart full of hope, and a blazing bright spirit. With that, I would like to conclude the graduation ceremony.

Once again, congratulations on your graduation and course completion.

March 24, 2022

Takafumi Sakai
President, Saitama University